



# Arvika Näringslivscentrum Ek. för. Årsredovisning 2018

Arvika Näringslivscentrum  
Stanshöggen 2, Box 913, 671 29 Arvika  
Tel: 0570-74 92 00  
info@ancc.se www.ancc.se

# Årsredovisning 2018

Styrelsen för Arvika Näringslivscentrum Ek. för.  
avger härmed följande årsredovisning.

## Innehåll

Styrelse	3
Förvaltningsberättelse	4
Resultaträkning	8
Balansräkning	9
Förändringar i eget kapital	11
Kassaflödesanalys	12
Noter	13
Underskrifter	20

Styrelsens säte är Arvika.

Föreningens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).  
Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals  
kronor (tkr).

Uppgifter inom parentes avser föregående år.

# Styrelse

## Styrelse

Claes Pettersson, ordförande

Bengt Persson, vice ordförande

Per-Joel Sewelén

Jonas Ås

Magnus Glavmo

Jan Wettmark

Aina Wåhlund

## Suppleanter

Jeanette Widén

Gösta Frödin

Monica Berneflo

## Revisor

Sven-Bertil Ryman, auktoriserad revisor

Styrelsen höll under året fem sammanträden.

# Förvaltningsberättelse

## Ägarförhållanden

Ägare är Arvika kommun genom sitt kommunala bolag Arvika Lokal och Mark AB (93 procent), Westra Wermlands Sparbank (4 procent), IUC Wermland AB (1 procent), Företagarna i Arvika (1 procent) samt LO-facken i Arvika och Eda (1 procent). Arvika Näringslivscentrum Ek. för. äger samtliga aktier i Arvika Näringslivscenter AB.

## Information om verksamheten

Arvika Näringslivscentrum Ek. för. bildades för att främja en positiv utveckling för näringsliv och enskilda medborgare i västra Värmland. Detta gör föreningen genom att:

- tillhandahålla lokaler för företag och organisationer
- tillhandahålla kompetens som möter utbildningsbehov för företag, organisationer och enskilda medborgare
- bidra till företagsutveckling, i första hand genom riktad utbildning av befintlig personal och utbildning till bristyrken.

## Verksamheten under året

Arvika Näringslivscentrum Ek. för. utförde sitt arbete inom fem olika resultatenheter:

- Företagsutveckling
- Högskola och universitet, distansutbildning
- Gymvux
- Fastighet
- Ekonomi/administration

Föreningen hade 36 (35) anställda under året.

## Företagsutveckling

Föreningen underlättar för företagsutveckling i huvudsak genom att ge företag möjlighet till lokaler och fastighetstjänster samt genom utbildning och nätverkande. Utbildningarnas mål är att få människor i arbete eller att kompetensutveckla befintlig personal på företag och andra arbetsplatser.

## Yrkeshögskola, högskola och universitet, distansutbildning Yrkeshögskoleutbildning (YH-utbildning)

- Teknikillustratör 17 avslutades i maj med 22 studerande.
- Teknikillustratör 18 startade i augusti med 35 studerande.
- Energitekniker 17 var igång med 17 studerande.
- Energitekniker 18 startade i augusti med 19 studerande.

## Högskoleutbildning

Totalt pågick sex lärarprogram med 53 studenter.

Ytterligare 30 studenter som var inskrivna på olika högskole- och universitetsutbildningar läste webbaserade utbildningar. De använde föreningens lärcentrum som studieplats och/eller tentamensplats.

I augusti startade Grundlärarprogrammet förskoleklass, åk 1–3.

## Receptionen

Receptionen fungerade fortsatt bra.

## Uppdragsutbildning

Både antalet uppdragsutbildningar och intäkterna ökade 2018. Intäkterna var cirka 6,3 mnkr (5,0 mnkr). Av dessa kom 2 mnkr från Eda och Arvika kommuner för uppdrag inom den kommunala vuxenutbildningen. Vid genomförandet av dessa användes föreningens egen personal.

Uppdragsutbildningen bidrog till restaurangverksamheten med 617 tkr.

Kompetensutveckling i konstruktiv samverkan (KOKOS) har som syfte att ge högkvalitativ och effek-

tiv utbildning till personal i kommuner och företag i regionen. Under september 2017–september 2018 genomförde föreningen 60 (53) utbildningar med 1 772 deltagare. Arbetet tillsammans med Brandskyddsföreningens utbildningsorganisation fortsatte och ett nytt samarbetsavtal tecknades. 15 brandutbildningar genomfördes 2018 på sju olika orter i Värmland. Föreningen inledde ett nytt samarbete kring utbildningar med Glava Energy Center.

### Chefsnätverket Drivkraft Väst

Drivkraft Väst är skapat för att ge ledare inspiration, energi och kunskap. En gång i månaden träffas deltagande chefer, för att få ny kunskap av handplockade föreläsare. 14 företag och organisationer ingår i nätverket.

Årskostnaden varierar mellan 5 000 och 60 000 kr beroende på antalet anställda. Nätverket drivs av Arvika Näringslivscentrum och Volvo CE i samarbete.

### Volvosteget

Volvo CE utbildade i samarbete med Arvika Näringslivscentrum tio elever inom Volvosteget. I november startade omgång sju med tio elever. Den ettåriga utbildningen erbjuds till arbetslösa ungdomar på alla AB Volvofabriker. Arvika Näringslivscentrum sköter teoridelen, som omfattar tolv veckor per år, åt Arvika-fabriken.

### Konferens

Konferensverksamheten har vuxit jämfört med tidigare år. Lokaler har fräschats upp och en ny hemsida togs fram 2018 för att ytterligare förbättra informationen om Arvika Näringslivscentrums tjänster och lyfta fram konferensmöjligheterna.

### Gymnasial vuxenutbildning

Under 2018 studerade 260 personer gymnasiekurser inom vuxenutbildningen. Efterfrågan beror på behovet av slutbetyg från gymnasiet för att nå behörighet till högre studier. Sedan 2017 har vuxna rätt att studera för grundläggande och särskild behörighet till YH-utbildning samt högskola och universitet. Det medförde en efterfrågan även på kurser som inte fanns i det lokala utbudet. Dessa köpte föreningen då från Hermods.

Avbrutna studier förekommer och beror främst på att studierna upplevs alltför krävande, att eleven har bristande förkunskaper eller har gjort fel val. Arbete och ekonomi är en annan orsak till avbrott. Många elever hörs inte av, utan uteblir från kurser utan att meddela att de slutar. Vuxenutbildningen gör kontinuerliga insatser för att stötta elever som har svårigheter att klara studierna genom att de har tillgång till en studieverkstad som vissa tider är bemannad med ämneslärare. Utöver detta finns en resurspedagog på 20 procent som främst hjälper eleverna att planera sina studier. Inför hösten 2018 utlystes ett statsbidrag som verksamheten sökte och beviljades i syfte att utveckla lärcentrum och studieverkstaden. Det gav möjlighet att ytterligare bemanna med studiehandledare för att ge stöd till eleverna.

### Yrkesvux

Under året genomförde yrkesvux tre utbildningar inom vård och omsorg varav två löpte över från 2017. Eda kommun köpte 14 platser.

Rekryteringsbehovet inom kommuner och landsting är stort, vilket gör att många erbjuds visstidsanställning. Därför utlystes ytterligare ett statsbidrag 2018 som riktade sig till personal med visstidsanställning inom vård och omsorg. Arvika kommun beviljades för 2018 medel till motsvarande 15 helårsstudieplatser.

En barnskötarutbildning (bas) motsvarande 900 gymnasiepoäng genomfördes under året. Av 20 elever slutförde 19 elever utbildningen.

Några enstaka platser inom yrkesvux köptes av andra kommuner. För yrkesvuxutbildningar utlyses statsbidrag som söks i samverkan med övriga kommuner i Värmland. Kravet vid ansökan är att den enskilda kommunen medfinansierar utbildningen med 50 procent.

### Vuxlärling

Under året har en lärling slutfört en utbildning inom hantverk och en lärling har påbörjat en hantverksutbildning. Båda är organiserade och förlagda i Kil. En lärlingsutbildning till kostbiträde på 400 gymnasiepoäng planerades och marknadsfördes inom Arvika kommun men då det blev få sökande kunde den inte starta. Initiativet till utbildningen kom från kommunens kostchefer som påtalade svårigheten att rekrytera personal. Ett nytt försök att komma igång med utbildningen görs våren 2019.

## Grundläggande vuxenutbildning

Under 2018 studerade 133 personer vid den grundläggande vuxenutbildningen varav några från Eda kommun som köpte platser. De lokala kurser som erbjöds var svenska som andraspråk, matematik och engelska. Enligt styrdokumentet ska totalt tolv kurser ingå i utbudet för den grundläggande vuxenutbildningen. När det kommer ansökningar till någon av dessa kurser som inte finns lokalt, kan de köpas från Hermods.

Vanligaste orsaken till avbrott är att man gjort fel val eller tycker det är svårt. Många väljer också att prioritera ekonomi och arbete framför sina studier. Det har blivit tydligare för den kommunala vuxenutbildningen att det hos många utrikesfödda elever finns ett starkt motstånd mot att ta studiemedel varför de prioriterar arbete. Andra orsaker till studieavbrott har varit flytt till annan ort, eller ohälsa.

## Svenska för invandrare

Arbetet pågår kontinuerligt med organisatoriska och pedagogiska förbättringar för att öka kvalitet och genomströmning. Under 2018 var totalt 427 elever registrerade varav 223 under våren och 204 under hösten. Av det totala antalet var 159 elever registrerade på spår 1 vilket betyder att de saknade eller hade mycket begränsad skolbakgrund och därmed är resurskrävande. Inom ramen för SFI ingår även den lagstadgade samhällsorienteringen motsvarande 60 timmar/individ. Under året har den tidigare etableringsplanen ersatts med etableringsprogrammet, som Arbetsförmedlingen ansvarar för. Det innebär att eleverna kan hänvisas till utbildningsplikten vilket innebär 50 procent SFI-studier kombinerat med studier på grundskole- eller gymnasienivå.

## Särskild utbildning för vuxna

Arvika Näringslivscentrum har uppdraget att organisera och genomföra särskild utbildning för vuxna. Det som främst efterfrågas är kurser som inte ligger inom ramen för skolformen att genomföra. Två elever läste under 2018 särsvutbildning på grundläggande nivå. Platserna köptes och var förlagda i Karlstad kommun.

## Vägledningscentrum

Vägledningscentrum för vuxna tillhör organisatoriskt Arvika kommun men verksamheten är förlagd till lokaler i Arvika Näringslivscentrum. Antalet kontakter har ökat både via besök och telefon. En anledning är att gymnasiekompetens krävs för att komma in på arbetsmarknaden och därmed ställs krav på individen från olika håll att slutföra studier på grundskole- och gymnasienivå. En nära samverkan är utvecklad mellan vägledningscentrum, arbetsmarknads- och integrationsenheten, Värmlands framtid, Arbetsförmedlingen och coachföretagen. Samverkan finns även mellan kommunens gymnasieskolor och då speciellt kring elever som går i språkintrouktion och till följd av ålder övergår till den kommunala vuxenutbildningen. Från 2017 har individen rätt att studera för grundläggande och särskild behörighet till högskola och universitet.

## Fastigheten

Fastigheten hade mycket god beläggning. Alla uthyrbars utrymmen var uthyrda. Drift- och underhållskostnaderna hölls på en stabil nivå. Nya mikrokök har byggts för elever och personal. Grepen har renoverats med nya golv, färg och tapeter. Lokaler till befintliga hyresgäster har fräschats upp. Den tekniska utrustningen uppdaterades och en ny hemsida lanserades.

Vid årsskiftet fanns 49 (49) externa hyresgäster i fastigheten. Ytorna fördelades enligt tabellen nedan.

	Kvadratmeter (m <sup>2</sup> )	Procent av totalyta
Externa hyresgäster	11 803 (11 803)	61 (61)
Interna ytor	2 468 (2 468)	13 (13)
Biytor och gemensamma ytor	4 853 (4 853)	25 (25)
Outhyrda ytor	255 (255)	1 (1)
Total yta	19 379	100

Dotterbolaget Arvika Näringslivscenter AB som driver restaurangen Skeppet omsatte 3,9 (3,7) mnkr med ett resultat på 38 (7) tkr.

## Resultat och ställning

(tkr)	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	35 620	31 324	30 534	33 027	37 445
Resultat efter finansiella poster	891	-307	-395	133	-25
Balansomslutning	51 523	51 232	47 760	49 609	55 554
Soliditet (%)	1,8	0,4	0,3	0,2	0,1

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 21.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Föreningens verksamhet är fördelad på tre områden:

- Fastighetsförvaltning
- Utbildning
- Företagsutveckling

#### Fastighetsförvaltning

Inom fastighetsförvaltningen står föreningen väl rustad inför framtiden. Föreningens byggnader är renoverade från grunden och väl underhållna. Lokalbeläggningen är fortsatt mycket god med stor efterfrågan på lokalerna. Hyresintäkterna är spridda på 49 olika hyresgäster varav Arvika kommun, Arbetsförmedlingen, Postnord, Bonnier Digital och Hälsokompaniet är de största. Föreningen har behov av fler lokaler för intern och extern verksamhet.

#### Utbildning

Inom utbildningsverksamheten fungerar Arvika Näringslivscentrum som utförarorganisation och genomför utbildningar på uppdrag av olika beställare som Arvika kommun, Yrkeshögskolemyndigheten och privata företag. Högskole- och universitetsutbildningen har ingen finansiär utan ses som en service åt kommunens invånare. Föreningen klarar att finansiera denna själva med hjälp av övrig verksamhet.

### Företagsutveckling

Föreningen bidrar till företagsutveckling genom riktad utbildning av befintlig personal, utbildning till bristyrken samt genom att tillhandahålla ändamålsenliga lokaler.

### Upplysningar om miljö- och personalfrågor

Föreningen bedriver ingen miljöfarlig verksamhet och har en antagen miljöpolicy.

Inom personalfrågor strävar föreningen att i enlighet med ägardirektiven anpassa personalpolicyn till att följa Arvika kommuns personalpolicy.

### Förslag till resultatdisposition

#### Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:

Balanserat resultat	-2 875 795
Årets resultat	710 987
<b>Kronor</b>	<b>-2 164 808</b>

#### Disponeras så att:

I ny räkning överförs	-2 164 808
<b>Kronor</b>	<b>-2 164 808</b>

# Resultaträkning

(tkr)	Not	2018	2017
	1, 2		
Nettoomsättning	3	35 620	31 324
Övriga rörelseintäkter		1 200	809
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>36 820</b>	<b>32 133</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4	-14 647	-12 379
Personalkostnader	5	-19 006	-18 093
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 721	-1 521
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-35 374</b>	<b>-31 993</b>
<b>Rörelseresultat</b>	6	<b>1 446</b>	<b>140</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-555	-447
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-555</b>	<b>-447</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>891</b>	<b>-307</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>891</b>	<b>-307</b>
Skatt på årets resultat	7	-180	106
<b>Årets resultat</b>		<b>711</b>	<b>-201</b>



# Balansräkning

(tkr)	Not	2018-12-31	2017-12-31
	1, 2		
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	8	41 813	43 318
Inventarier, verktyg och installationer	9	458	511
		<b>42 271</b>	<b>43 829</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	10, 11	140	140
		<b>140</b>	<b>140</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>42 411</b>	<b>43 969</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		1 548	1 061
Fordringar hos koncernföretag		763	724
Fordringar hos Arvika kommun		873	783
Aktuell skattefordran		78	69
Övriga fordringar		42	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	270	359
		<b>3 574</b>	<b>2 998</b>
<b>Kassa och bank</b>	13	<b>5 538</b>	<b>4 265</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>9 112</b>	<b>7 263</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>51 523</b>	<b>51 232</b>

# Balansräkning

(tkr)	Not	2018-12-31	2017-12-31
	1, 2		
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Inbetalda insatser		101	101
Uppskrivningsfond	14	2 995	3 088
		<b>3 096</b>	<b>3 189</b>
<b>Fritt eget kapital</b>	15		
Balanserat resultat		-2 876	-2 768
Årets resultat		711	-201
		<b>-2 165</b>	<b>-2 969</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>931</b>	<b>220</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	16	933	754
		<b>933</b>	<b>754</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	17		
Skulder till kreditinstitut	18	40 318	42 138
		<b>40 318</b>	<b>42 138</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	18	1 820	1 820
Leverantörsskulder		1 993	1 252
Skulder till koncernföretag		566	529
Övriga skulder		1 280	876
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	3 682	3 643
		<b>9 341</b>	<b>8 120</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>51 523</b>	<b>51 232</b>

# Förändringar i eget kapital

(tkr)	Inbetalda insatser	Uppskrivningsfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2018-01-01	101	3 088	-2 768	-201	220
Överföring resultat föregående år			-201	201	0
Förändring av uppskrivningsfond		-93	93		0
Årets resultat				711	711
<b>Utgående balans 2018-12-31</b>	<b>101</b>	<b>2 995</b>	<b>-2 876</b>	<b>711</b>	<b>931</b>

Ej återbetalade villkorade ägartillskott uppgår till 1 350 (1 350) tkr.

# Kassaflödesanalys

(tkr)	2018	2017
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	1 446	140
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	1 721	1 521
	<b>3 167</b>	<b>1 661</b>
Erlagd ränta	-555	-447
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>2 612</b>	<b>1 214</b>
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	-577	-246
Förändring av rörelseskulder	1 221	1 204
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>3 256</b>	<b>2 172</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-163	-3 694
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-163</b>	<b>-3 694</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring av långfristiga skulder	-1 820	2 275
Erhållna ägartillskott	0	300
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1 820</b>	<b>2 575</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>1 273</b>	<b>1 053</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>4 265</b>	<b>3 212</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>5 538</b>	<b>4 265</b>

# Noter

## Not 1 – Redovisningsprinciper med mera Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Moderbolag

Arvika Lokal och Mark AB (org nr 556064-5904), med säte i Arvika, äger 93 procent av andelarna i Arvika Näringslivscentrum Ek. För.

### Koncertillhörighet

Föreningen är moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i 7 kap. 2 § årsredovisningslagen.

Närmast överordnade moderföretag som upprättar koncernredovisning i vilken företaget ingår är Arvika Stadshus AB (org nr 556119-8861) med säte i Arvika.

### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas, i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Hysesintäkter

Hysesavtalen klassificeras i sin helhet som operationella leasingavtal. Hysesintäkter från förvaltningsfastigheter intäktsredovisas i resultaträkningen linjärt över hyresperioden. Endast den del av hyrorna som avser den aktuella perioden redovisas som intäkter.

### Ränta

Ersättning i form av ränta redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen, och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Redovisning av leasingavtal

#### Företaget som leasegivare

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till leasetagaren klassificeras leasingen som operationell leasing. De tillgångar som företaget är leasegivare av redovisas som anläggningstillgång. Leasingavgiften fastställs årligen och redovisas linjärt över leasingperioden.

### Ersättning till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har valt att klassificera sina planer för ersättning efter avslutad anställning som avgiftsbestämda planer. I de avgiftsbestämda planerna betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter, även om det andra företaget inte kan uppfylla sina åtaganden. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

## Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

## Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

## Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder, samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån beslutad skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag, redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

## Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter innehas i syfte att generera hyresintäkter. I begreppet förvaltningsfastigheter ingår byggnader och mark.

## Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde, minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utträngs eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet, minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

### Följande avskrivningstider tillämpas:

#### Materiella anläggningstillgångar

Byggnader, fördelat på komponenter	15–100 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

## Låneutgifter

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts, och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

### Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

### Kundfordringar och kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten, periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

## Not 2 – Bedömningar och uppskattningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. De mest väsentliga uppskattningarna och bedömningarna rör värdering av anläggningstillgångar.

## Not 3 – Leasingavtal – leasegivare Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasegivare avser hyra av lokaler. Hyresavtalet avseende lokaler ingås normalt på löptider med en uppsägningstid på nio månader före kontraktets utgång. Totalt rör det sig om 8 (8) kontrakt. Övriga kontrakt med löptid om ett år finns.

(tkr)	2018	2017
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:		
Ska betalas inom 1 år	10 254	10 933
Ska betalas inom 1–5 år	4 549	5 253
Ska betalas senare än om 5 år	0	0

## Not 4 – Arvode till revisorer

(tkr)	2018	2017
<b>Ernst &amp; Young AB</b>		
Revisionsuppdraget	40	32
	<b>40</b>	<b>32</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**Not 5 – Anställda och personalkostnader**

	2018	2017
<b>Medelantalet anställda</b>		
Män	9	9
Kvinnor	27	26
	<b>36</b>	<b>35</b>

(tkr)	2018	2017
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Övriga anställda	13 692	12 950
	<b>13 692</b>	<b>12 950</b>
<b>Pensions- och övriga sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för övriga anställda	740	781
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	4 311	4 142
	<b>5 051</b>	<b>4 923</b>

(%)	2018-12-31	2017-12-31
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	14	14
Andel män i styrelsen	86	86
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50	50
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50	50

**Not 6 – Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

(%)	2018	2017
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	19	20
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	3	3

**Not 7 – Skatt på årets resultat**

(tkr)	2018	2017
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	- 124	243
Förändring av uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	304	-349
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>180</b>	<b>- 106</b>
<b>Genomsnittlig effektiv skattesats</b>	<b>20 %</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>891</b>	<b>-307</b>
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (22 %):	196	-68
<b>Skatteeffekt av:</b>		
Bokföringsmässiga avskrivningar på byggnader	331	287
Övriga ej avdragsgilla kostnader	11	10
Förändring underskottsavdrag	-304	300
Skattemässiga avskrivningar på byggnader	-234	-234
Direktavdrag i deklaration på grund av det utvidgade reparationsbegreppet	0	-295
Uppskjuten skatt	180	-106
<b>Redovisad skatt</b>	<b>180</b>	<b>- 106</b>
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>20 %</b>	<b>-</b>

**Upplysningar om uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld**

Uppskjuten skatt beräknas med 21,4 procent på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har uppkommit i redovisade värden för byggnader.



## Not 8 – Byggnader och mark

(tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 111	52 807
Årets anskaffningar	0	3 304
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>56 111</b>	<b>56 111</b>
Ingående avskrivningar	-16 753	-15 570
Årets avskrivningar	-1 385	-1 183
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-18 138</b>	<b>-16 753</b>
Ingående uppskrivningar	3 960	4 080
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-120	-120
<b>Utgående ackumulerade uppskrivningar</b>	<b>3 840</b>	<b>3 960</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>41 813</b>	<b>43 318</b>
Erhållna bidrag har reducerat anskaffningsvärden med 31 765 (31 765) tkr.		
<b>Uppgifter om fastigheter</b>	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>
Redovisat värde	41 813	43 318
Verkligt värde	60 000	60 000

## Beräkning av verkligt värde

Fastighetsbeståndet har värderats till ett så kallat verkligt värde. Verkligt värde är en redovisningsterm som för fastigheter har samma innebörd som marknadsvärde. Med marknadsvärde avses det mest sannolika priset vid en försäljning under normala omständigheter på fastighetsmarknaden. Värdebedömningen är internt genomförd. Den värderingsmetod som använts är en så kallad direktavkastningsmetod. Det är i grunden en ortsprismetod, det vill säga värdebedömning baserad på jämförelse med marknaden för sålda fastigheter. Metoden bygger på ett bedömt normaliserat driftnetto som evighetskapitaliserats efter ett direktavkastningskrav. Det avkastningskravet är baserat på erfarenhetsmässiga bedömningar av marknads förräntningskrav för likartade objekt, i grunden baserat på analys av på marknaden genomförda transaktioner.

## Not 9 – Inventarier, verktyg och installationer

(tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 861	2 540
Årets anskaffningar	164	389
Försäljningar/utrangeringar	0	-68
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 025</b>	<b>2 861</b>
Ingående avskrivningar	-2 350	-2 201
Årets avskrivningar	-217	-217
Försäljningar/utrangeringar	0	68
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 567</b>	<b>-2 350</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>458</b>	<b>511</b>
Erhållna bidrag har reducerat anskaffningsvärden med 4 154 (4 154) tkr.		

## Not 10 – Andelar i koncernföretag

(tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	140	140
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>140</b>	<b>140</b>

## Not 11 – Specifikation av andelar i koncernföretag

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Arvika Näringslivscenter AB	100 %	100 %	1 000	140

(tkr)	Org nr	Säte	Eget kapital*	Årets resultat*
Arvika Näringslivscenter AB	556550-0781	Arvika	152	38

\* Eget kapital samt Årets resultat har angetts i sin helhet oavsett ägarandel. I Eget kapital ingår 78 % av obeskattade reserver. Med Årets resultat avses resultatet efter finansiella poster.

## Not 12 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna intäkter	72	150
Övriga förutbetalda kostnader	198	209
	<b>270</b>	<b>359</b>

## Not 13 – Checkräkningskredit

(tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Beviljad kredit	2 200	2 200
Utnyttjad kredit	0	0

## Not 14 – Uppskrivningsfond

(tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ingående saldo	3 088	3 182
Överföring till fritt eget kapital på grund av avskrivningar	-93	-94
	<b>2 995</b>	<b>3 088</b>

## Not 15 – Disposition av vinst eller förlust

(tkr)	2018-12-31	2017-12-31
<b>Ansamlad förlust</b>		
Balanserat resultat	-2 876	-2 768
Årets resultat	711	-201
	<b>-2 165</b>	<b>-2 969</b>
<b>Överfört i ny räkning</b>	<b>-2 165</b>	<b>-2 969</b>

## Not 16 – Uppskjuten skatteskuld

(tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Skatteskuld hänförlig till skillnad mellan bokförda och skattemässiga värden på byggnader	978	1 103
Skattefordran hänförlig till skattemässigt underskott	-45	-349
	<b>933</b>	<b>754</b>

Se även not 7 – Skatt på årets resultat.

## Not 17 – Långfristiga skulder

(tkr)	2018-12-31	2017-12-31
<b>Förfaller senare än 5 år efter balansdagen</b>		
Skulder till kreditinstitut	33 038	34 858
	<b>33 038</b>	<b>34 858</b>

## Not 18 – Skulder som avser fler poster

Företagets skulder till kreditinstitut 42 138 (43 958) tkr redovisas under följande poster i balansräkningen:

(tkr)	2018-12-31	2017-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	40 318	42 138
	<b>40 318</b>	<b>42 138</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	1 820	1 820
	<b>1 820</b>	<b>1 820</b>

## Not 19 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	618	578
Upplupna sociala avgifter och särskild löneskatt	194	181
Förutbetald hyresintäkt	1 049	1 199
Övriga upplupna kostnader	1 821	1 685
	<b>3 682</b>	<b>3 643</b>

## Not 20 – Ställda säkerheter

(tkr)	2018-12-31	2017-12-31
<b>Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut:</b>		
Fastighetsinteckningar	22 636	22 636

## Not 21 – Nyckeltalsdefinitioner

Justerat eget kapital	
Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.	
Soliditet	
Justerat eget kapital i procent av balansslutning.	

# Underskrifter

Arvika Näringslivscentrum Ek. för.  
Arvika 2019-

---

Claes Pettersson  
Ordförande

Bengt Persson

Per-Joel Sewelén

---

Jonas Ås

Magnus Glavmo

Jan Wettmark

---

Aina Wåhlund

Min revisionsberättelse har lämnats 2019-

---

Sven-Bertil Ryman  
Auktoriserad revisor









Arvika Näringslivscentrum  
Box 913  
671 29 Arvika  
Tfn 0570-749 200 vx  
Hemsida: [www.aanc.se](http://www.aanc.se)