

Kommunledningsutskottet

Plats och tid	Sammanträdesrummet Kongsvinger, Arvika stadshus Tisdag den 9 september 2025 klockan 08:30–12:10
Beslutande ledamöter	Peter Söderström (S), ordförande Ulf Jonsson (C), 1:e vice ordförande Håkan Axelsson (M), 2:e vice ordförande Jonas Ås (S) Lars Bjerger (MP) Anders Skogberg (SD) Sigbrith Martinsson (M)
Övriga närvarande	Hans Karlsson, kommundirektör Marcus Whik, bitr. kommundirektör Frida Poulsen, administrativ chef Bertil Ahlin, miljöutvecklare, § 131 Marion Gunnarsson, trafikplanerare, § 131 Elin Staxhammar, miljöutvecklare, § 132 Nils Nordquist, ekonomichef, § 133 Peter Kjellin, finansstrateg, § 133 Omar Al-Azzawi, sekreterare
Justerare	Ulf Jonsson (C)
Justeringens plats och tid	Digitalt den 15 september 2025
Paragrafer	§131 - §141 Protokollet signeras digitalt. Elektroniska underskrifter redovisas på sista sidan av protokollet samt noteras på respektive sida.
Tillkännagivande	Justeringen tillkännages på kommunens digitala anslagstavla.
Anslagsperiod	2025-09-15–2025-10-07
Protokollets förvaringsplats	Arvika stadshus

Kommunledningsutskottet

Innehåll

Ärende	Sida
Gång- och cykelplan.....	3
Uppföljning avfallsplan.....	5
Reviderad finanspolicy.....	6
Omdisponering av investeringsmedel för byte av fönster Rackstad museet.....	8
Omdisponering av investeringsmedel för digital omställning - datalager.....	9
Brandstation Gunnarskog.....	11
Motion om en tydligare arbetsordning för kommunfullmäktige för bättre ansvarsutkrävande, Liberalerna.....	12
Motion om energieffektivisering, Miljöpartiet, Centerpartiet, Vänsterpartiet, Socialdemokraterna..	14
Trygghetsboende.....	15
Gallringsbeslut.....	17
Beslut om omställningsstöd.....	18

Kommunledningsutskottet

Paragraf 131

Dnr KS/2024:776

Gång- och cykelplan

Kommunledningsutskottets förslag till Kommunstyrelsen

1. Gång- och cykelplan för Arvika kommun antas.
2. Handlingsplanen kompletteras med kartor för Arvika kommuns serviceorter.

Sammanfattning av ärendet

Förvaltningen har tagit fram en ny gång- och cykelplan för att ge gående och cyklister större utrymme att ta sig fram i trafikmiljön på ett trafiksäkert och tryggt sätt. Välfungerande gång- och cykelvägar ger goda förutsättningar för ett levande samhälle. Gång- och cykelplanen består av en strategisk del och en handlingsplan.

En samrådsredogörelse finns där de synpunkter som kommit in hanterats och bemötts av förvaltningens tjänstepersoner.

Gång- och cykelplanen ska bidra till att målen i trafik- och mobilitetsprogrammet ska uppnås.

Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteskrivelse den 19 augusti 2025

Gång- och cykelplan Arvika den 8 augusti 2025

Gång- och cykelplan Arvika Handlingsplan den 8 augusti 2025

Samrådsredogörelse den 7 maj 2025

Yrkanden

Ulf Jonsson (C) yrkar på bifall till förslag till beslut enligt punkt 1, med tillägg att handlingsplanen kompletteras med kartor för Arvika kommuns serviceorter.

Beslutsgång

Ulf Jonsson (C) yrkade bifall till förslaget med tillägg enligt punkt 2. Ordföranden Peter Söderström (S) ställde proposition på detta och fann att kommunledningsutskottet beslutar i enlighet med yrkandet.

Beslutet skickas till

Teknik i väst

Arvika fastighets AB

Kommunledningsutskottet

Paragraf 132

Dnr KS/2025:670

Uppföljning avfallsplan

Kommunledningsutskottets beslut

Informationen läggs med godkännande till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Arvika kommun, tillsammans med Eda och Årjäng, beslutade under våren 2023 om en gemensam avfallsplan. Avfallsplanen innehåller mål och åtgärder för åren 2023–2030. Avfallsplanen ska följas upp årligen och redovisas till kommunledningsutskottet. En större revidering görs vart fjärde år. En revidering av handlingsplanen planeras att genomföras under år 2026.

Avfallsplanens arbete har fortsatt i kommunen och fler åtgärder är klara eller påbörjade. Redovisning av måluppfyllnad se nedan. För detaljerad redovisning av åtgärder, se bilaga.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse den 27 augusti 2025
Uppföljning handlingsplan den 26 augusti 2025

Yrkanden

Peter Söderström (S) yrkar på att informationen läggs med godkännande till handlingarna

Beslutet skickas till

Anders Norrby, VD, Teknik i Väst
Elin Staxhammar, miljöutvecklare, Teknik i Väst
Elin Alsterhag, renhållningschef, Teknik i Väst

Kommunledningsutskottet

Paragraf 133

Dnr KS/2025:643

Reviderad finanspolicy

Kommunledningsutskottets förslag till Kommunstyrelsen

1. Förvaltningens förslag till reviderad finanspolicy som ersätter tidigare Placeringspolicy för Arvika kommuns pensionsmedel samt Riktlinjer för medelsplacering och finansiering. fastställs med justering av 4.5.2., stycke 1; där lydelsen ska vara "generationsfondens kapital får uppgå till en miljard kronor räknat i 2025 års penningvärde. "Kommunfullmäktige beslutar årligen i samband med behandlingen av bokslut och årsredovisning om den årliga direktavkastningen ska användas för amortering av skulder eller investeras".
2. kommundirektören i uppdrag att genomföra en upphandling av två fondförvaltare vars uppgift blir att förvalta kommunens pensionsmedel och generationsfond i enlighet med fastställd finanspolicy samt se över policy i sin helhet med beaktande av behovet av en finansiell samordning i kommun koncernen Arvika Kommun.
3. Kommundirektören ska återsammanrapportera uppdragen samt skriva en tidsplan för kommande beslutsprocess till kommunledningsutskottet den 18 november 2025.

Sammanfattning av ärendet

Arvika kommun har idag två huvudsakliga styrdokument rörande finansfrågor, en policy som reglerar kommunens pensionsmedel och en policy som reglerar övriga finansiella ärenden som likviditetsförvaltning, finansiering/upplåning samt kommunal borgen och borgensavgifter.

Styrdokumentet reviderades senast 2020 varför en översyn har gjorts. En ytterligare anledning till översyn av styrdokumentet är att värdet på kommunens pensionsmedelsförvaltning idag överstiger pensionsskulden. Denna situation är positiv för Arvika kommun men nuvarande policy saknar regler för hantering av en pensionsmedelsförvaltning som har ett högre värde än aktuell pensionsskuld.

Arvika kommun har kontanta medel om ca 500 mnkr som idag inte förvaltas aktivt, behållningen finns på kommunens koncernkonto. En effektivare förvaltning av dessa kontanta medel har också varit en faktor i framtagandet av förslaget till ny finanspolicy. Förslaget är att denna finanspolicy ersätter både tidigare Placeringspolicy för Arvika kommuns pensionsmedel samt Riktlinjer för medelsplacering och finansiering.

Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteskrivelse den 4 juli 2025

Förslag till reviderad finanspolicy som ersätter tidigare Placeringspolicy för Arvika kommuns pensionsmedel samt Riktlinjer för medelsplacering och finansiering

Kommunledningsutskottets protokoll den 26 augusti 2025, § 124

Kommunledningsutskottet

Yrkanden

Peter Söderström (S), Ulf Jonsson (C), Håkan Axelsson (M), Jonas Ås (S), Lars Bjerger (MP), Sigbrith Martinsson (M) samt Anders Skogberg (SD) yrkar att:

1. Förvaltningens förslag till reviderad finanspolicy som ersätter tidigare Placeringspolicy för Arvika kommuns pensionsmedel samt Riktlinjer för medelsplacering och finansiering. fastställs med justering av 4.5.2., stycke 1; där lydelsen ska vara "generationsfondens kapital får uppgå till en miljard kronor räknat i 2025 års penningvärde. "Kommunfullmäktige beslutar årligen i samband med behandlingen av bokslut och årsredovisning om den årliga direktavkastningen ska användas för amortering av skulder eller investeras".
2. kommundirektören i uppdrag att genomföra en upphandling av två fondförvaltare vars uppgift blir att förvalta kommunens pensionsmedel och generationsfond i enlighet med fastställd finanspolicy samt se över policy i sin helhet med beaktande av behovet av en finansiell samordning i kommun koncernen Arvika Kommun.
3. Kommundirektören ska återsammanrapportera uppdragen samt skriva en tidsplan för kommande beslutsprocess till kommunledningsutskottet den 18 november 2025.

Beslutsgång

Samtliga ledamöter under sammanträdet diskuterar och samarbetar i syfte för att forma alternativt förslag. Utskottet beslutade att anta ett reviderat förslag till beslut, där lydelsen i punkt 4.5.2. stycke 1 justerats samt att uppdraget till kommundirektören utökats med krav på återsammanrapportering och översyn av policyn i sin helhet.

Utskottet samtliga ledamöter yrkade bifall till det reviderade förslaget.

Kommunledningsutskottet

Paragraf 134

Dnr KS/2025:657

Omdisponering av investeringsmedel för byte av fönster Rackstadmuseet

Kommunledningsutskottets förslag till Kommunstyrelsen

1,5 miljoner kronor omdisponeras år 2025 från projekt "Trafiksäkerhetshöjande åtgärder skola och bostadsområde", projektnummer 1218 till byte av fönster på Rackstadmuseet.

Sammanfattning av ärendet

Under sommaren 2025 uppstod läckor på Rackstadmuseet runt fönster i en av utställningslokalerna. Kommunen äger fastigheten och den sköts och förvaltas av Arvika Fastighets AB. Arvika Fastighets AB har besiktat de läckande fönstren och konstaterat att ett byte av fönster krävs för att åtgärda läckaget.

För att kunna möjliggöra byte av fönster på Rackstadmuseet under 2025, föreslår Kommunledningen en omdisponering av medel från projektet "Trafiksäkerhetshöjande åtgärder skola och bostadsområde", projektnummer 1218. Av 2025 års budget finns det 6 miljoner kronor avsatta till projektet men utgifterna beräknas till 4,5 miljoner kronor. Eftersom utgifterna beräknas till 4,5 miljoner kronor så finns det utrymme för omdisponering av investeringsmedel.

Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteskrivelse den 25 augusti 2025
Kalkyl fönsterbyte, Arvika Fastighets AB den 22 augusti 2025

Yrkanden

Peter Söderström (S) yrkar på bifall till upprättat förslag till beslut.

Kommunledningsutskottet

Paragraf 135

Dnr KS/2025:644

Omdisponering av investeringsmedel för digital omställning - datalager

Kommunledningsutskottets förslag till Kommunstyrelsen

1 miljon kronor omdisponeras år 2025 från projekt "Digital omställning, AI-assistent", projektnummer 2231 till "Digital omställning, datalager", projektnummer 2230.

Sammanfattning av ärendet

I enlighet med digitaliseringsstrategin för Arvika kommun har Kommunledningen initierat flertalet projekt för att främja den digitala omställningen. Digital omställning innebär att vi tar till vara de möjligheter som ny teknik innebär. Att vi levererar service och tjänster på nya sätt vilket innebär en omställning i vårt sätt att utveckla våra arbetssätt och de tjänster vi levererar inom vårt välfärdsuppdrag.

Av 2025 års strategiska plan framgår att det finns 1 miljon kronor avsatta till projektet " Digital omställning, datalager", projektnummer 2230 men vid detaljprojektering bedöms kostnaden uppgå till 2 miljoner kronor, främst på grund av högre kostnader för teknisk konsultation än tidigare beräknat.

För att kunna möjliggöra införandet av ett datalager och främja den digitala omställningen, föreslår Kommunledningen en omdisponering av medel från projektet "Digital omställning, AI-assistent", projektnummer 2231. Av 2025 års strategiska plan framgår att det finns 1 miljon kronor avsatta till projektet Digital omställning, AI-assistent". Projektet " Digital omställning, AI-assistent " kan inte genomföras med hjälp av investeringsmedel då utgifterna som har identifierats för genomförandet inte klassificeras som en immateriell/materiell anläggningstillgång.

Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteskrivelse den 22 augusti 2025.

Yrkanden

Peter Söderström (S) yrkar på bifall till upprättat förslag till beslut.

Kommunledningsutskottet

Paragraf 136

Dnr KS/2025:658

Brandstation Gunnarskog

Kommunledningsutskottets förslag till Kommunstyrelsen

1. Byggnation av ny brandstation i Gunnarskog med träfasad ska genomföras.
2. Den ökade hyreskostnaden är finansierad genom tilldelning av ökade ram i föregående strategiska planer.

Sammanfattning av ärendet

En ny brandstation i Gunnarskog ska uppföras i syfte att säkerställa arbetsmiljö, utryckningstider och driftsäkerhet.

Räddningstjänsten har ett behov att väsentligt upprusta och utöka brandstationen i Gunnarskog. Behoven består bland annat i arbetsmiljö, att säkerställa snabb utryckning och en ökad driftsäkerhet. En nybyggnation har bedömts vara det mest effektiva alternativet. I de senaste beslutade strategiska planerna så har räddningstjänsten tilldelats medel för att hantera den ökade hyreskostnaden.

Beslutsunderlag

Räddningstjänstens tjänsteskrivelse den 25 augusti 2025

Yrkanden

Peter Söderström (S) yrkar på bifall till upprättat förslag till beslut.

Beslutet skickas till

Mattias Larsson, Räddningschefen
Mikael Engstig, VD AFAB

Kommunledningsutskottet

Paragraf 137

Dnr KS/2025:332

Motion om en tydligare arbetsordning för kommunfullmäktige för bättre ansvarsutkrävande, Liberalerna

Kommunledningsutskottets förslag till Kommunstyrelsen

1. Motion om att Kommunfullmäktiges arbetsordning revideras så att det förtydligas vilka ledande politiker allmänhetens frågestund kan ställas till avslås. Förtydligande sker istället genom att webbplatsen, arvika.se, justeras så att den motsvarar kommunfullmäktiges antagna arbetsordning.
2. Motion om att Kommunfullmäktiges arbetsordning revideras så att interpellationer, enkla frågor och allmänhetens frågor kan ställas till fler ledande politiker avslås.

Sammanfattning av ärendet

Anton Sjöstedt (L) inkommer med en motion med förslag om att Arvika kommun reviderar kommunfullmäktiges arbetsordning så att det förtydligas vilka ledande politiker allmänhetens frågor kan ställas till. Samt föreslår att interpellationer, enkla frågor och allmänhetens frågor kan ställas till fler ledande politiker. Motionen remitteras till Kommunstyrelsen för beredning.

Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteskrivelse den 7 augusti 2025
Kommunfullmäktige protokoll den 28 april 2025, § 77
Anton Sjöstedts (L) motion om en tydligare arbetsordning för kommunfullmäktige för bättre ansvarsutkrävande, den 14 april 2025

Yrkanden

Håkan Axelsson (M) och Sigbrith Martinsson (M) yrkar bifall till motionen.

Peter Söderström (S) yrkar enligt följande:

1. Motion om att Kommunfullmäktiges arbetsordning revideras så att det förtydligas vilka ledande politiker allmänhetens frågestund kan ställas till avslås. Förtydligande sker istället genom att webbplatsen, arvika.se, justeras så att den motsvarar kommunfullmäktiges antagna arbetsordning.
2. Motion om att Kommunfullmäktiges arbetsordning revideras så att interpellationer, enkla frågor och allmänhetens frågor kan ställas till fler ledande politiker avslås.

Kommunledningsutskottet

Beslutsgång

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att Kommunledningsutskottet stöder Peter Söderströms (S) förslag.

Omröstning begärs.

Efter genomförd omröstning finner ordförande att Kommunledningsutskottet stöder Peter Söderström (S) förslag och att omröstning avgörs av ordförandens utslagsröst.

Omröstningsresultat

Efter genomförd omröstning beslutade Kommunledningsutskottet, med ordförandens utslagsröst, att bifalla Peter Söderströms (S) förslag till beslut

Beslutet skickas till

Motionären

Kommunledningsutskottet

Paragraf 138

Dnr KS/2024:708

Motion om energieffektivisering, Miljöpartiet, Centerpartiet, Vänsterpartiet, Socialdemokraterna

Kommunledningsutskottets förslag till Kommunstyrelsen

Motionen anses besvarad.

Sammanfattning av ärendet

Ute Attermeyer (MP), Zara Hedelin (V), Ulf Jonsson (C) och Peter Söderström (S) har inkommit med en motion om energieffektivisering.

Motionärerna yrkar i motionen på

- Att Arvika kommun tar fram en investeringsplan för energieffektivisering av alla kommunkoncernens fastigheter,
- att Arvika kommun presenterar goda exempel på energieffektivisering inom näringslivet som kan uppmuntra andra
- att Arvika kommun presenterar goda exempel på energieffektivisering hos de privata hushållen som uppmuntrar fler.

Förvaltningen har utrett ärendet.

Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteskrivelse den 12 augusti 2025
Klimat- och energirådgivning, Verksamhetsplan 2025
Kommunfullmäktiges protokoll den 30 september 2024, § 176
Motion om energieffektivisering den 30 september 2024

Yrkanden

Peter Söderström (S) yrkar på bifall till upprättat förslag till beslut.

Beslutet skickas till

Motionärerna

Kommunledningsutskottet

Paragraf 139

Dnr KS/2024:159

Trygghetsboende

Kommunledningsutskottets förslag till Kommunstyrelsen

1. Ideella föreningens Trygghetsboende i Arvikas ansökan om kommunal borgen för uppförande av trygghetsboende avslås.

Motiveringen till avslaget är den ekonomiska risk ett borgensåtagande skulle innebära för kommunen, utifrån kommunallagens krav på ansvarsfull ekonomisk förvaltning samt en bedömning att ett åtagande strider mot kommunallagens begränsningar angående gynnande av enskild.

2. Arvika kommun konstaterar att föreningens arbete har lyft frågan om behovet av, och möjligheterna till, att etablera ett trygghetsboende. Denna insats har varit värdefull.

Sammanfattning av ärendet

Ideella föreningen Trygghetsboende i Arvika har begärt att Arvika kommun skall besluta om kommunal borgen för lån som föreningen bedöms ta upp för att finansiera byggandet av planerat boende. Investeringsutgiften är bedömd till mellan 155mkr och 163mkr.

Föreningen, som har ett 180-tal medlemmar, kan redovisa drygt 40 intresseanmälningar för planerade lägenheter.

Sammanfattningsvis avråder extern bedömare från etableringen, på ekonomiska grunder.

Jurist vid SKR avråder från borgen, då det bedömd strida mot kommunallagen.

Riksbyggen, som är föreningens samarbetspartner, har redovisat domar i Förvaltningsrätt som tyder på att beslut om kommunal borgen kan vara förenlig med kommunallagens skrivningar.

Kvarstår gör SKRs bedömning av detta inspel.

Riksbyggen, som är föreningens samarbetspartner, har därefter redovisat ett två rättsfall där beslut om kommunal borgen till kooperativ hyresrättsförening, där beslut om borgen har överklagats och Förvaltningsdomstol har avslagit överklagandena.

Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteskrivelse den 8 september 2025

Marknadsanalys den 10 juni 2025

Kompletterande information från Riksbyggen den 29 augusti 2025

Kommunledningsutskottet

Yrkanden

Peter Söderström (S) yrkar att:

1. Ideella föreningens Trygghetsboende i Arvikas ansökan om kommunal borgen för uppförande av trygghetsboende avslås.

Motiveringen till avslaget är den ekonomiska risk ett borgensåtagande skulle innebära för kommunen, utifrån kommunallagens krav på ansvarsfull ekonomisk förvaltning samt en bedömning att ett åtagande strider mot kommunallagens begränsningar angående gynnande av enskild.

2. Arvika kommun konstaterar att föreningens arbete har lyft frågan om behovet av, och möjligheterna till, att etablera ett trygghetsboende. Denna insats har varit värdefull.

Kommunledningsutskottet

Paragraf 140

Dnr KS/2025:620

Gallringsbeslut

Kommunledningsutskottets förslag till Kommunstyrelsen

1. Arvika kommun gallrar följande allmänna handlingar inom kommunikationsområdet: Kommunikationsfunktionens foton från år 2000 och framåt som är inaktuella och i huvudsak benämns "Kommunikations blandade bildarkiv", kommunens avslutade twitterkonto, kommunens före detta externa webbplats som ersättes med ny 2022, samt inaktuella tryckoriginal från år 2000 och framåt. Undantaget från gallring är några utvalda fotografier av historiskt intresse, till exempel vid stora händelser, utbyggnader och officiella besök.
2. Kommunikationsfunktionen får i uppdrag att bedöma vad som ska bevaras.

Sammanfattning av ärendet

Kommunikationsfunktionen har stora mängder kommunikationsmaterial som är inaktuellt och räknas som allmän handling. Efter en genomgång av materialet och den aktuella dokumenthanteringsplanen har verksamheten konstaterat att ett gallringsbeslut behövs för att gallra materialet då det är från tiden före att den aktuella dokumenthanteringsplanen antogs och det vore alltför tidskrävande att gå igenom allt material och gallra utifrån dokumenthanteringsplanen som var aktuell när varje enskild handling upprättades. Med ett gallringsbeslut från kommunstyrelsen som är arkivmyndighet kan gallring ske effektivt och verksamheten kan framåt gallra löpande utifrån aktuell dokumenthanteringsplan.

Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteskrivelse den 2 september 2025

Yrkanden

Peter Söderström (S) yrkar på bifall till upprättat förslag till beslut.

Kommunledningsutskottet

Paragraf 141

Dnr KS/2025:393

Beslut om omställningsstöd

Kommunledningsutskottets beslut

Kostnader för de aktiva omställningsinsatserna från Omställningsfonden om 80 325 kronor godkänns.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen är pensionsmyndighet i Arvika kommun och fattar beslut i frågor om rätt till omställningsstöd enligt de regler som följer av Arvika kommuns lokala antagande av bestämmelserna i beslut KF § 24, KS/2025:114. Kristina Bengtsson Nilsson har tidigare fått beslut om ekonomiskt omställningsstöd enligt OPF-KR25. Kommunstyrelsen gav kommunledningsutskottet i uppdrag att besluta om kostnader för de aktiva omställningsinsatserna från Omställningsfonden.

Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteskrivelse den 29 augusti 2025
Offert från omställningsfonden den 11 juni 2025
Kommunstyrelsens protokoll den 13 maj 2025, § 127

Yrkande

Peter Söderström (S) yrkar på bifall till upprättat förslag till beslut.

Beslutet skickas till

Kristina Bengtsson Nilsson

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: GERT PETER SÖDERSTRÖM
TID: 2025-09-15 08:40:06 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0980051a4a7cffc03909b4eb25aebbcc9e



NAMN: ULF JONSSON
TID: 2025-09-15 09:59:24 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _08c86d80a8725d317b15cc0d4951e49ecf



NAMN: OMAR AL-AZZAWI
TID: 2025-09-15 10:51:00 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _08463c3a8138251756c15e9aa446e36787



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-09-15 10:51:06 +02:00
Ref: 250902SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)